



## ЗАЯВЛЕНИЕ О ПОЛИТИКЕ АО «АТОМТЕХЭНЕРГО» В ОБЛАСТИ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ

Принимая на себя всю полноту ответственности за безопасность работ, выполняемых персоналом Общества на объектах использования атомной энергии (далее – ОИАЭ), АО «Атомтехэнерго» определяет формирование, поддержание и развитие культуры безопасности (далее – КБ) как фундаментальную основу обеспечения безопасности ОИАЭ.

Целью деятельности АТЭ в области КБ является формирование и развитие таких особенностей деятельности организации и поведения каждого работника, которые обеспечивают приемлемый уровень безопасности, предупреждение деградации безопасности, постоянное совершенствование безопасности при выполнении работ и высший приоритет ядерной безопасности при выполнении работ на ОИАЭ.

### Базовые принципы деятельности АТЭ в области КБ:

– принцип соответствия – обеспечение соответствия производственной деятельности требованиям нормативных правовых актов по безопасности Российской Федерации с учётом стандартов и рекомендаций МАГАТЭ, Госкорпорации «Росатом», АО «Концерн Росэнергоатом» и ВАО АЭС, неукоснительное выполнение каждым работником норм и правил в области обеспечения безопасности;

– принцип приоритета безопасности – решения по достижению экономических и производственных целей не будут считаться приемлемыми, если они не обеспечивают требуемую степень ядерной безопасности ОИАЭ;

– принцип лидерства – руководители всех уровней личным примером демонстрируют приверженность безопасности; создают атмосферу открытости и доверия;

– принцип ответственности – установление однозначных границ ответственности за обеспечение безопасности, работники АТЭ обязаны сами строго соблюдать требования безопасности и удерживать своих товарищей по работе от их нарушения;

– принцип постоянного совершенствования – постоянное, систематическое выявление возможностей для улучшения деятельности Общества и его работников в области безопасности, изучение и внедрение передового опыта.

### Основные пути формирования и поддержания КБ:

– установление приоритета безопасности ОИАЭ, на которых выполняются работы персоналом АТЭ, над экономическими и производственными целями;

– подбор и обеспечение высокой квалификации персонала;

– строгое соблюдение дисциплины при однозначном распределении полномочий и персональной ответственности руководителей и исполнителей;

– строгая регламентация всех работ, влияющих на безопасность, учёт при планировании работ известных и потенциальных вопросов безопасности;

– учёт опыта ПНР и эксплуатации, выявление и распространение положительных практик, выявление и анализ коренных причин нарушений, отклонений и несоответствий в работе;

– создание и поддержание руководителями всех уровней атмосферы доверия, открытости и сотрудничества, формирующей у работников внутреннюю потребность позитивного отношения к безопасности;

– демонстрацию руководителями всех уровней приверженности безопасности, строгое соблюдение ими установленных требований;

– обеспечение понимания каждым работником влияния его деятельности на безопасность ОИАЭ, последствий, к которым может привести невыполнение установленных требований;

– формирование у работников внутренней критической позиции, самоконтроля своей деятельности, влияющей на безопасность;

– формирование понимания каждым руководителем и работником недопустимости сокрытия ошибок в своей деятельности, необходимости выявления и устранения причин их возникновения, необходимости постоянного самосовершенствования, изучения и внедрения передового опыта;

– совершенствование системы поощрений и наказаний для мотивации работников к повышению безопасности;

– мониторинг состояния и постоянное совершенствование КБ;

– установление такой системы поощрений и взысканий по результатам производственной деятельности, которая стимулирует открытость действий работников и не способствует сокрытию ошибок в их работе;

– использование принципа справедливого отношения к работникам, допустившим ошибочное/неправильное действие или бездействие и сообщившим о нём;

– использование элементов мотивации работников на демонстрацию нетерпимости к фактам несообщения о допущенных другими работниками ошибочных/неправильных действий, свидетелями которых они стали.

### Для достижения поставленных целей руководство АТЭ принимает на себя обязательства:

– довести принятую политику до всего персонала АТЭ, последовательно проводить её в практической деятельности, установить необходимые полномочия и ответственность за её реализацию;

– следовать принципам лидерства в целях обеспечения безопасности;

– развивать и совершенствовать КБ как неотъемлемый элемент системы управления АТЭ;

– формировать, стимулировать и развивать приверженность безопасности у работников АТЭ.

Руководство АТЭ призывает всех работников соблюдать принципы КБ и активно участвовать в реализации политики АТЭ в области КБ и гарантирует выделение организационных, материальных и финансовых ресурсов для достижения поставленных целей.