

“” Когда сотрудники будут писать объяснительные, они ведь напишут, что сделали то-то и то-то «по команде главного инженера». Главный инженер — всегда крайний

“” Если амбиций больше, чем квалификации, то человек, как правило, останавливается на определенном этапе

“” Когда решение оказалось правильным, легко объяснять, почему оно было принято, но надо уметь отвечать и за не вовремя принятые решения

“” Самая главная радость для любого ГИСа — пустить новый блок

“” Когда относишься к предприятию, как к родному дому, а не как к обязаловке, спектр эмоций становится гораздо шире

“” Хороший результат невозможен без постоянного общения с коллективом

“” Встретить в жизни не просто хороших людей, а хороших, мудрых учителей — большое счастье

“” На таких совещаниях особо чувствуешь, что ты не работник отдельного предприятия, а член большой команды

“” Пока не возьмешь в руки власть, а вместе с ней не взвалишь на плечи ответственность, не получишь опыта принятия непопулярных решений, не подвергнешься критике и не добьешься успехов, точно не поймешь, что значит быть главным инженером

“” Благодаря этим совещаниям мне удалось побывать на всех атомных станциях России

“” Не пройдя все этапы работы на станции, не изучив досконально все оборудование, стать управленцем можно, но главным инженером — никогда

“” Для главного инженера основное — безопасность, а для этого оператор должен в нормальном состоянии управлять реактором, поэтому его выводить из себя нельзя

“” Чем выше должность у руководителя, тем жестче он должен требовать от персонала безусловного выполнения всех норм и правил. Жесткость — это не жестокость

“” Самое страшное в профессии — когда перегружен текучкой, работаешь так, что времени не остается на новое. А ведь нужно просто иногда посидеть, подумать

“” Любить работу — абстрактность. Главное, чтобы был интерес. Мне скучно работать, когда нет движения вперед

“” Радость приносит осознание востребованности, когда понимаешь, что никто, кроме тебя, с какой-то задачей не справится



ЭТИ ЦИТАТЫ — СВОЕОБРАЗНЫЙ ПУТЕВОДИТЕЛЬ
ПО НАШЕМУ ЖУРНАЛУ.

Интервью с их авторами ищите внутри



РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ

Март / Апрель 2022



ЭНЕРГИЧНЫЕ ЛЮДИ

Специальный номер
к сотому совещанию
главных инженеров АЭС

100 ВСТРЕЧ ЗА 30 ЛЕТ

История совещаний
главных инженеров станций
прочно связана с развитием
концерна «Росэнергоатом»
Стр. 3, 96

17 МГНОВЕНИЙ КАРЬЕРЫ

17 атомных инженеров делятся
секретами профессии
Стр. 10

22 ГОДА — ГЛАВНЫЙ

Вячеслав Ряхин дольше всех
проработал в должности ГИСа
Стр. 42



ТОНКОСТИ НАЛАДКИ

Денис Пшеницын о специфике работ по вводу в эксплуатацию новых атомных станций

Денис Пшеницын работает главным инженером четыре месяца. На должность первого заместителя гендиректора — главного инженера «Атомтехэнерго» (дочернего предприятия концерна) он назначен за день до наступления 2022 года, 30 декабря. Нетрудно предположить, что желали ему за праздничным столом близкие и друзья. В интервью «Энергичным людям» он рассказал об особенностях работы наладчика и почему «Атомтехэнерго» называют кузницей кадров.

— До получения нового назначения вы работали первым заместителем руководителя представительства «Атомтехэнерго» в Республике Беларусь. Как вы попали на белорусскую площадку?

— Я приехал в Беларусь в 2015 году, в самом начале строительства Белорусской АЭС, когда мне предложили стать главным технологом местного представительства «Атомтехэнерго» (АТЭ). До этого работал в Балаковском филиале АТЭ начальником реакторного цеха. Сначала на белорусской площадке мы выполняли

работы по разработке пусконаладочной и организационно-технической документации, согласовывали ее с заказчиком, после чего начались пусконаладочные работы (ПНР) на первоочередных объектах. Сегодня на площадке сооружения Белорусской АЭС задействовано около 500 специалистов АТЭ.

— Какие основные этапы при вводе в эксплуатацию Белорусской АЭС вы выделите?

— Основные этапы определены отраслевыми стандартами. Самым ответственным и ресурсоемким я считаю этап холодно-горячей обкатки реакторной установки, когда весь персонал АТЭ задействован в ПНР круглосуточно, без выходных. Кроме этого, хочу отметить одно из ключевых событий, не выделенное в отдельный этап в стандартах, но при этом не менее важное — это так называемый пролив систем безопасности на открытый реактор. При «проливе» выполняются послемонтажные очистки и испытания оборудования первого контура на разуплотненный реактор.

Чтобы приступить к операциям по «проливу», необходимо практически в полном объеме ввести в работу электротехническое оборудование и оборудование АСУ ТП. «Пролив» — это лакмусовая бумажка готовности энергоблока к дальнейшим операциям по вводу АЭС в эксплуатацию. На данных этапах ввода персонал работает в режиме нон-стоп, и здесь проявляются все слабые и сильные стороны персонала, выявляются лидеры и происходит сплочение коллектива.

— «Атомтехэнерго» часто называют кузницей кадров, почему?

— Когда начинаются основные пусковые операции, испытания на энергоблоке проводятся практически непрерывно, поэтому нельзя просто взять и уйти, потому что у тебя закончилась смена. Ведь мы работаем прежде всего на результат. Люди, прошедшие школу наладки в «Атомтехэнерго», востребованы на любом предприятии отрасли. Руководство станций сразу замечает наших сотрудников, у которых горят глаза, которые не уходят с работы, пока не решат задачу. Конечно, их переманивают. АТЭ принимает все возможные усилия, чтобы лучших людей сохранить в организации, но мы не можем препятствовать человеку, если он ищет для себя что-то получше или поспокойнее.

— Что лично вас привлекло в наладке?

— В нашей организации мы постоянно учимся, на каждой новой должности появляются новые обязанности и новые перспективы. Наладчик — тот, кто первый сталкивается с новым оборудованием, с новым проектом, тот, кто первый видит, как оживает оборудование, это захватывает, впечатляет и мотивирует к работе. К тому же зарплаты в «Атомтехэнерго» хорошие.

Есть возможность мир посмотреть. Кроме того, на новые площадки как правило едет молодежь — проявить себя, получить опыт. АТЭ принимает участие в реализации многих проектов, где требуются технические руководители ПНР, руководители групп, отделов, что дает хорошие шансы сделать карьеру, если сам этого хочешь.

— С какими трудностями чаще всего сталкивается наладчик?

— Наша специфика — кочевая работа. Мы не сидим по 20—30 лет на одном предприятии, а постоянно перемещаемся с одной площадки на другую. Со сменой стройплощадок меняются бытовые условия, климат. Где-то можно находиться с семьей, где-то нет... Конечно, лучше, когда семья рядом, особенно в длительных командировках, но не всегда это возможно. И не все такой ритм выдерживают.

— Помните своих наставников?

— Конечно, и всем им очень благодарен. Когда я после окончания вуза пришел работать в Балаковский филиал АТЭ, меня сразу взял под крыло Юрий Антонович Устьянцев. Каждый день по дороге из офиса на энергоблок он меня тестировал по учебным материалам Балаковского учебно-тренировочного центра. Я самостоятельно изучал матчасть, системы и их принадлежность, а он мне на практике показывал, как все работает.

Когда начинаются основные пусковые операции, испытания на энергоблоке проводятся практически непрерывно, поэтому нельзя просто взять и уйти, потому что у тебя закончилась смена

На проекте АЭС «Бушер» меня многому научил заместитель начальника реакторного цеха Владимир Васильевич Панкратов. При вводе в эксплуатацию первого энергоблока Ростовской АЭС бесценный опыт наладки я получил от заместителя главного инженера Владимира Ивановича Шкурко. Я долго работал с ним в одной команде, запустив множество систем, закрепленных за филиалом Балаковского филиала АТЭ. У Владимира Ивановича отличная школа оперативника, всегда порядок в работе, строгая дисциплина и высокий профессионализм.

Во время командировки в Китай, на Тяньваньскую АЭС, я многому научился у начальника нашей группы реакторного

отделения Юрия Александровича Илюшенко. К сожалению, он ушел из жизни в прошлом году. Проект Тяньваньской АЭС новый, родоначальник проекта АЭС-2006, на основании которого сегодня построена Ленинградская АЭС-2 и Белорусская АЭС. Он оснащен большим количеством систем автоматизации, на порядок превышающий количество систем автоматизации на АЭС предыдущих поколений. Юрий Александрович передал мне бесценный опыт их наладки. И человек он был душевный, часто его вспоминаю.

— Работа на каких пусковых площадках вам особенно запомнилась?

— После пуска первого энергоблока Тяньваньской АЭС появились знания и опыт, способствовавшие карьерному росту. При пусконаладочных работах второго блока я был назначен техническим руководителем реакторного отделения. Затем работал техническим руководителем от Балаковского филиала АТЭ на втором энергоблоке Ростовской АЭС. Был техническим руководителем ПНР систем безопасности на АЭС «Бушер» в Иране. В 2010 году назначен начальником реакторного цеха филиала Балаковского филиала АТЭ. В этой должности занимался проектами по продлению сроков эксплуатации Балаковской, Армянской АЭС, АЭС «Козлодуй» в Болгарии, занимался комплексом переработки радиоактивных отходов на Игналинской АЭС, обеспечивал ПНР на Томь-Усинской ГРЭС, на Белоярской АЭС, на второй очереди Ленинградской АЭС, и как раз в это время мне предложили принять участие в проекте Белорусской станции.

— Сегодня у АТЭ большой портфель заказов?

— Персонал АТЭ будет занят работой всегда. Сейчас, помимо белорусской площадки, активно строится Курская АЭС-2, идут работы на АЭС «Руппур» в Бангладеш, АЭС «Аккую» в Турции, планируются работы на АЭС «Пакш» в Венгрии и «Эль-Дабаа» в Египте. В целом наш портфель заказов уже обеспечен до 2030 года.

— В чем основная роль наладчика?

— Не просто наладить, но и выявить замечания в работе оборудования и, используя свой опыт и накопленные технические знания, предложить, как эти замечания устранить, а также улучшить работу систем и объекта. Наладить систему так, чтобы оборудование работало согласно требованиям конструктора и проектанта, обеспечивая безопасность при эксплуатации во всех проектных режимах.

ДОСЬЕ

Денис Владимирович Пшеницын родился 29 марта 1977 года. В 1999-м окончил Саратовский государственный технический университет по специальности «инженер-механик».

Пришел работать в Балаковский филиал АТЭ, где с 1999 по 2015 год упорно поднимался по карьерной лестнице: инженер, инженер 3-й категории, инженер 2-й категории, инженер 1-й категории, ведущий инженер, заместитель начальника участка, начальник участка по наладке, испытаниям и пуску реакторного оборудования, начальник реакторного цеха.

В последние шесть лет на разных должностях работал в представительстве АТЭ в Республике Беларусь. 30 декабря 2021 года назначен на должность первого заместителя генерального директора — главного инженера «Атомтехэнерго».

